



DENGEVE  
DENETLEME AĞI

DENGEDENETLEME.ORG

*Farklı düşünüyoruz, bir arada çözüyoruz*

# 2022-2024 STRATEJİK PLANI



# > İÇİNDEKİLER

<b>1 GİRİŞ</b> .....	5
<b>2 ARKA PLAN</b> .....	6
<b>2.1</b> Denge ve Denetleme Ağı Stratejik Dönemleri .....	6
<b>2.2</b> Denge ve Denetleme Ağı Ana Programları.....	9
<b>2.3</b> Denge ve Denetleme Ağı Savunuculuk Araçları .....	9
<b>2.4</b> Denge ve Denetleme Ağı Yapı Organizasyon Şeması .....	10
<b>3 2022-2024 DÖNEMİ STRATEJİSİ; 2021-2024:</b> <b>AKTİF VATANDAŞLAR ARACILIĞI İLE ETKİN KAMUOYU OLUŞTURMA DÖNEMİ..</b>	11
<b>3.1</b> 2022-2024 DDA Stratejik Planın Temelleri .....	11
<b>3.2</b> Ana Hedefler .....	12
<b>3.3</b> Hedefler Nasıl Gerçekleşecek? .....	13
<b>4 REFORM GRUPLARININ İŞLEVLERİ VE ÇALIŞILACAK TEMEL ALANLAR</b> .....	24
<b>4.1</b> Reform Gruplarının İşlevleri ve Çalışma Alanları .....	24
<b>4.2</b> Reform Alanları; Sorunlar ve Odaklanılacak Temel Alanlar .....	25
<b>5 HEDEF GRUP VE PAYDAŞ ANALİZİ</b> .....	27
<b>6 RİSK YÖNETİM PLANLARI</b> .....	30





# 1 GİRİŞ

## Denge ve Denetleme Ağı'nın 2022-2024 döneminde de hedef grubu değişmedi; Aktif Vatandaşlar

Bir önceki stratejik dönemimizde vatandaşlara ulaşmak, vatandaşları aktif hale getirebilmek için uygun zeminleri ve altyapıları oluşturmak esas stratejik hedef alanı iken, 2022-2024 döneminde, güçlenen aktif vatandaşlar ile çeşitli savunuculuk alanlarında kamuoyu oluşturabilmek için çalışmalar yürütmek, aktif vatandaşları güçlendirmek ana hedef alanını oluşturuyor.

2022-2024 Stratejik Planı hazırlıklarına, bir önceki proje döneminin kapatılması ve yeni dönem hazırlık çalışmalarının yürütülmesi nedeniyle 2020 yılının sonlarına 2021 yılının ilk yarısına doğru başlanabildi. Taslak strateji, 2021 yılının ikinci yarısında ortaya çıkarıldı. Stratejik plan oluşturma çalışmaları boyunca, DDA üyelerinden oluşan Stratejik Plan Çalışma Grubu çalışmalar yürüttüler. Nisan-Mayıs-Haziran 2021 boyunca DDA Savunuculuk Birimi, stratejik planın omurgasının oluşturulmasını sağlayan üye görüş ve önerileri için üyelerle tek tek telefon görüşmeleri gerçekleştirdiler. Akabinde üyelere iletilen değerlendirme anketleri görüş ve öneriler desteklendi. Bütün üyeler; yerelde savunuculuk çalışmalarını güçlendirme, denge ve denetlemeyi kesen tematik alanlara yoğunlaşma, içerik üretimi ve yaygınlaştırma çalışmaları için alternatif kanallar ve araçlar oluşturma, üyeler arasındaki aidiyeti güçlendirme ve Denge ve Denetleme Ağı'nın görünürlüğünü ve bilinirliğini artırmak gibi alanlarda ortaklaştılar. Stratejik plan çerçevesi ayrıca reform grubu toplantılarında da ele alınarak, görüş ve öneriler alındı. Bütün bu görüş ve öneriler ışığında taslak plan Genel Koordinatör tarafından yazıldı. Üyelerin görüş ve katkıları ile güçlendirilen stratejik plan Koordinasyon Grubuna sunularak Koordinasyon Grubu'ndan ek katkılar ve öneriler alındı ve stratejiye son hali verildi.

2022-2024 Stratejik Planı, 2016'dan beri yürütülen çalışmalara ek olarak yeni açılımlar ve hedef alanları getirdi; pandemi süreciyle hızlanan, toplumda iletişim ağlarını güçlendiren **dijitalleşme teknolojileri** ve yerelden global ağlara ulaşmak için **uluslararası kamuoyunda bilinirlik**. Bu kapsamda belirlenen "5. HEDEF: Fiziksel toplanmayı gerektiren çalışmaların yanı sıra çağa ayak uydurarak DDA'nın teknolojik alt yapısını güçlendirmek ve çalışmalarının bütününe dijitalleşmeyi yaygınlaştırmak ve 7. HEDEF: Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği alanları oluşturmak, kalkınma hedefleri doğrultusunda ülkenin demokratikleşmesi için alan açan ve etkin bir kurum haline gelmek" stratejik planda yeni hedef alanları olarak yerini buldu.

Bir diğer yandan kuruluşumuzdan bugüne denge ve denetlemenin güçlendirilme hedefiyle çalışmalarımızı yürüttük ve genelde siyasal yönetim sistemine odaklandık, çalışmalarımızın hedef grubu karar vericilerdi. Ancak deneyimlerimiz, bizlere vatandaşlara ulaşmadan ve yerelden ulusala bir araya gelecekleri kamusal alanlar oluşturmadan demokrasinin içselleştirilemeyeceğini ve dahası gerçekleştirilemeyeceğini gösterdi. Artık bu kavram sadece siyasi bir yönetim sistemini değil, demokratik, adil ve refah dolu yaşamın koşullarını da ortaya koymaktadır. Önümüzdeki dönemde bu şiardan yola çıkarak üyelerimizle ve paydaşlarımızla, günlük hayata temas eden bütün noktalarda denge ve denetleme sisteminin etkisini ve önemini de ortaya koyacağımız; kadınları, gençleri ve toplumun dezavantajlı gruplarını içine alan çalışmalar yürüteceğiz.

Yürütülen stratejik planlama odaklı bütün çalışmalarımızda, ağ üyelerinden başlamak üzere demokrasi, denge ve denetleme kavramlarının vatandaşlar tarafından içselleştirilmesi, demokratik sivil siyasal kültürün güçlendirilmesi, günlük hayatta karşılık bulması, kutuplaşmanın karşısında kamusal alanlar oluşturarak müzakere alanlarının açılması ve birlikte yaşamın desteklenmesi için Türkiye'nin en çoğulcu ve güçlü ağı olarak çalışmalar yürütmeye devam edeceğiz.

**Hayriye Ataş**

*Denge ve Denetleme Ağı Genel Direktörü*



## 2 ARKA PLAN

### 2.1 Denge ve Denetleme Ağı Stratejik Dönemleri

2011 •————— KURULUŞ DÖNEMİ —————• 2013

Daha güçlü bir denge ve denetleme sistemi için savunuculuk yapmak üzere bir sivil toplum ağı kurulması fikri bu dönemde doğdu. Türkiye’de yeni anayasa tartışmaları yapılırken; insan hakları ve özgürlüklerin, anayasal, yasal ve kurumsal denge ve denetlemeye bağlı olduğuna dair farkındalık, sivil toplum arasında arttı. Bu farkındalık, farklı etnik köken, ideoloji, coğrafya ve yaşam tarzından kesimlerin, denge ve denetleme için birlikte çalışma isteğini arttırdı. Bu dönemde Ulusal Demokrasi Enstitüsü (NDI) ve İstanbul Politikalar Merkezi (İPM), güçlendirilmiş bir denge ve denetleme sistemi için gereken anayasal değişiklikleri tartışmak amacıyla düzenlenecek çalışmalara dair görüş alışverişinde bulunmak ve çalışmalara katılım sağlamak amacıyla üst düzey hükümet ve siyasi parti yetkilileriyle görüştü. 120 farklı siyasi, sivil, akademi ve medya aktörleri, NDI ve İPM’nin kolaylaştırıcılığında İstanbul’da büyük bir çalıştayda bir araya geldiler. Bu çalıştayda 108 öneri üzerinde fikir birliğine varmasını sağlayan müzakereler yürütüldü. “Anayasal Reform Aracılığıyla Türkiye’nin Denge ve Denetleme Sisteminin Güçlendirilmesi” (108 öneri) raporu yayınlandı. TBMM Anayasa Uzlaşma Komisyonu, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile görüşmeler gerçekleştirildi ve öneriler sunuldu. 25 kıdemli gazeteci ve köşe yazarının katıldığı basın toplantıları gerçekleştirildi. TBMM’nin anayasa çalışmalarını değerlendirmek üzere bir izleme grubu oluşturuldu. Denge ve denetlemenin savunuculuğu için bir ağ oluşturulması fikri doğdu. 33 farklı sivil toplum temsilcisi, ağın oluşumunu tartışmak için bir araya geldi ve taslak bir deklarasyon hazırladı. Ağ’ın çalışmalarına öncülük etmesi için geçici bir koordinasyon grubu oluşturuldu. “Denge ve Denetleme Olmadan Ne Parlamenter Ne Başkanlık Sistemi” konferansı, 150’den fazla farklı siyasi parti, bürokrasi, sivil toplum, medya ve akademiden temsilcilerin katılımıyla Ankara’da gerçekleştirildi.

Anayasa izleme çalışmalarında elde edilen bulgular yayınlandı. “Yeni Anayasa Yapım Sürecinde Katılım ve Şeffaflık” raporu, DDA üyeleri tarafından Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli ve BDP Eş Başkanı Gültan Kışanak Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli ve BDP Eş Başkanı Gültan Kışanak’a sunuldu.

Trabzon’da yerel medya mensupları ve sivil toplum örgütleri ile ayrı ayrı iki toplantı gerçekleştirildi. Sivil toplum toplantısına Ağa üye olmayan örgütler de ilk defa davet edildi. 41 DDA temsilcisi, siyasi partilerin TBMM Grup toplantılarına katıldı. Akabinde her siyasi partinin grup başkan vekilleriyle görüşmeler gerçekleştirdi.

DDA’nın misyonu, vizyonu, değerleri; üyelik ve organizasyon yapısını çalışmak üzere alt çalışma grupları kuruldu. 100 üye, İstanbul’da “büyük buluşma” da bir araya geldi; resmi bir ağ kurulmasına ve genel kurul gerçekleştirmeye karar verdiler.

2014 •————— GENİŞLEME DÖNEMİ —————• 2015

DDA, 2014 yılında katılımcı bir yapı kurarak ağ oldu ve “farklı düşünüyoruz, bir arada çözüyoruz” sloganıyla çalışmalarına başladı. Bu dönemde, DDA çeşitliliğini artırdı ve üye sayısını 100’den 283’e çıkardı. DDA’nın görünürlüğü, üç kampanya, çok sayıda politika önerisi ve rapor yayını ve karar vericiler ve medya görüşmeleriyle arttı. İletişim faaliyetleri ve kampanyalar, “denge ve denetleme”nin



çeşitli siyasi, sivil ve medya aktörünün ortak referans noktası olmasını sağladı. Google’da “denge ve denetleme” için çıkan arama sonuçlarının sayısı sıfırdan milyonlara ulaştı.

Bu dönemde Ağın hem coğrafi hem de üye sayısı olarak genişlemesi sağlandı. Yedi bölgede ve Adana, Bursa, Diyarbakır, Erzurum, İzmir, Kayseri, Samsun bölge merkezlerinde yerel gönüllü denge ve denetleme yapıları oluşturuldu. Belirli alanlarda çalışmalarını yürütmek üzere altı çalışma grubu ve genel koordinasyonu sağlamak için üst bir yapıdan oluşan Koordinasyon Grubu yapısı kuruldu. Diğer yapısal gruplar; Gündem İzleme, Karar vericilerle ilişkiler, İletişim ve Kamuoyu Oluşturma, Yerelleşme ve Genişleme, Araştırma ve Politika Geliştirme, Kaynak Geliştirme ve Uluslararası ilişkiler. Ayrıca bu dönemde yerelde çeşitli kampanyalar yürütüldü.

## 2016 • REFORM ODAKLI ÇALIŞMA DÖNEMİ • 2017

DDA, reform önceliklerine odaklı yeni bir organizasyon yapısı uygulamaya başladı. Yedi reform grubu oluşturuldu ve aktif hale geldi. Bu dönemde OHAL nedeniyle siyasi ortam, sivil toplum çalışmaları açısından giderek zorlaşmaya başladı. Üyelerinin bir çoğunun kapanmasına rağmen DDA, 2016-2017 boyunca aktif olmaya devam etti. DDA, farklı hedef kitlelere ulaşan iki yeni özel çalışma -- Mecliste.org ve 1 Türkiye Hayali – başlattı. OHAL şartlarından dolayı Koordinasyon Grubu ve İl Koordinatörleri, geniş katılımlı aktivitelerin düzenlenmemesi gerektiğine karar verdi. Anayasa referandumu sürecinde yaptığı çalışmalar ile DDA, objektif ve güvenilir bir bilgi kaynağı olarak tanınmaya başlandı<sup>1</sup>.

İkinci stratejik plan bu dönemde aşağıdaki önceliklere göre hazırlandı:

- DDA tüm enerji, kaynak ve kapasitesini, öncelikli reform alanları üzerinde etki yaratmak ve denge denetleme sisteminin yerleşmesiyle ilgili kamuoyu talebini artırmak için kullanmak;
- DDA’nın yapısı ve tüm çalışmaları, üyelerinin ve üye tabanlarının süreçlere daha çok ve etkin şekilde katılmalarına olanak vermek;
- DDA, birey ve uzmanların katılımına açık olmak;
- DDA’nın, kendi üyelerine ve aynı zamanda kamuoyuna karşı hesap verebilirliği ve şeffaflığı güçlendirmek;
- Güçlü bir denge denetleme sistemini garanti altına alan yeni bir anayasa, siyasi partiler, yargı ve medya reformu için çalışmak;
- Karşılıklı saygı ve uyum içinde birlikte yaşayabileceğimiz sosyal ve siyasi kültürün oluşmasına ve güçlenmesine katkı sunmak;
- Kamuoyunda ve üyeler nezdinde denge denetleme anlayışını derinleştirmek.

Çalışma Gruplarının yerine Reform Grupları kuruldu: Yasama/Siyasi Partiler, Yargı, Yürütme/Denetleyici ve Düzenleyici Kurumlar, Yerel Yönetimler ve Medya. Reform Grupları, İstanbul’da yaklaşık 100 kişinin katılımı ile gerçekleşen ikinci “büyük buluşma” da, ilk toplantılarını gerçekleştirdi ve önceliklerini belirledi. 20 üyenin talebi üzerine Sivil Toplum Reform Grubu kuruldu. Koordinasyon Grubu, yeni yapı metninin hazırlanması ve Ağ aktörleri arasındaki hesap verebilirlik mekanizmalarını belirlemek üzere bir Yapı Grubu oluşturulmasına karar verdi. Adana, Ankara, Bursa, Diyarbakır, Erzurum, Kayseri, İstanbul, İzmir ve Trabzon’dan 30 üyenin yer aldığı Yapı Grubu oluştu. Online olarak yapılan

<sup>1</sup> Bakınız; 2017-2019 Faaliyet Raporu; [https://www.dengedenetleme.org/biz-kimiz/kurumsal/faaliyet-raporlari/yil-lik/2017-2019-faaliyet-raporu/index.htm?page\\_id=4395&preview=true](https://www.dengedenetleme.org/biz-kimiz/kurumsal/faaliyet-raporlari/yil-lik/2017-2019-faaliyet-raporu/index.htm?page_id=4395&preview=true)



oylama ile birlikte üyeler, Reform Grupları, Koordinasyon Grubu, Ağ Temsilcileri, İDG, İG, YİB, Özel Çalışma Grupları ve profesyonel ekibi içeren yeni yapıyı yürürlüğe soktu. DDA, Mecliste.org'u başlattı. Yeni hükümet sistemi üzerine referandum sürecinin gündeme gelmesiyle birlikte, referandum sürecindeki çalışmaları yürütmek amacıyla tüm reform gruplarından temsilcilerin olduğu "Anayasa Savunculuk Ekibi" oluştu.

## 2018 ————— AKTİF VATANDAŞ KATILIMINI SAĞLAMA DÖNEMİ ————— 2020

DDA, İsveç Uluslararası Kalkınma Ajansı (SİDA)'dan aldığı üç yıllık fon ile birlikte yeni üç yıllık stratejik planını uygulamaya başladı. Ana odak noktaları: vatandaşlara objektif bilgi ve analiz sunmak; vatandaşların demokratik konseptleri daha iyi anlamasını sağlamak; vatandaşların görüşlerinin ifade edebilmeleri ve müzakere edebilmelerini sağlayan mekanizma ve ortamlar oluşturmak; ve DDA'nın sürdürülebilirliği ve yönetişimini sağlamak oldu.

Bütün çalışmaların odağına hedef grup olarak demokrasi refleksi olan vatandaşlar belirlendi. Aktif vatandaşlık eğitimleri başlatıldı, yerelleşme ve üye kazanmaktan öte yerelde paydaş grupları oluşturma çalışmalarına ağırlık verildi, politika önerilerinin çoğu yerelden belirlendi ve kampanyalar yerelde yürütüldü. DDA bu dönemde NDI ile yollarını ayırdı. Koordinasyon Grubu, İG, İl Koordinatörleri ve Reform Grupları, SİDA projesinin içeriğini tartışmak ve hedeflerini belirlemek üzere bir araya geldiler.

Üçüncü stratejik plan, Koordinasyon Grubu içerisinde oluşturulan "Stratejik Plan Ekibi" tarafından hazırlandı ve Koordinasyon Grubu tarafından kabul edildi. Stratejik plandaki öncelikler:

- DDA'nın, vatandaş, medya ve karar vericiler için tarafsız, güvenilir bilgi kaynağı olma yönündeki becerisini ve yetkinliğini güçlendirmek;
- Vatandaşların, genel anlamda demokrasi, özellikle de denge denetleme anlayışı geliştirmelerine destek olmak için DDA'nın kapasitesini arttırmak;
- DDA üyelerine, çeşitli tabanları temsil eden paydaş gruplarına ve genel olarak vatandaşlara, DDA'nın savunuculuk ve kamuoyu farkındalık çalışmalarına katılmaları için daha fazla fırsat sağlamak, biraradalık kültürünü güçlendirmek ve yaygınlaştırmak;
- Demokrasi refleksi olan vatandaşların oluşturduğu çeşitli gruplar arasında DDA reform öncelikleri için daha geniş destek sağlamak;
- Çeşitli siyasi, dini, sosyo ekonomik alt yapılardan gelen gruplarla iletişim ve ilişkileri güçlendirmek;
- DDA'nın uzun dönemli sürdürülebilirliğini sağlamak için güçlü bir kurumsal yapı inşa etmek.

Bu stratejik plan önceliklerine göre birçok kampanya, eğitim ve savunuculuk çalışması başarıyla yürütüldü.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Bakınız; 2017-2019-2020 Faaliyet Raporları; <https://www.dengedenetleme.org/biz-kimiz/kurumsal/faaliyet-raporlari/yillik/index.htm>





## 2.2 Denge ve Denetleme Ağı Ana Programları

### > DDA Çalışma Yöntemi;

İçerik üretimi (politika önerileri, analiz raporları, çağrılar, dijital medya çalışmaları vs.); Üretilen raporlar ve politika metinleri ile güvenilir, objektif bilgi kaynağı olma

### > Savunuculuk Çalışmaları;

DDA tabanının bilgilendirilmesi/eğitimi/harekete geçirilmesi/sahiplenmesi

### > Kamuoyu oluşturma;

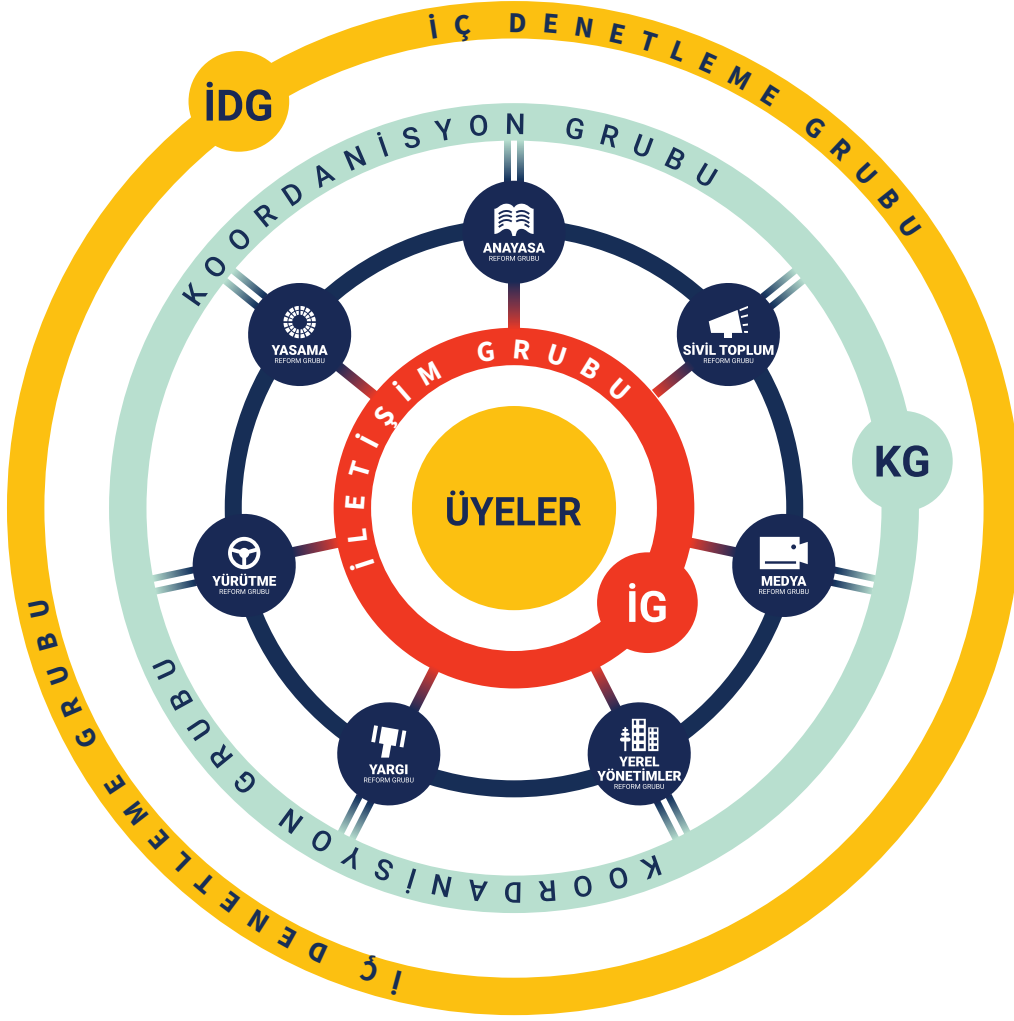
Medya/sivil toplum, kanaat önderleri ile çalışmalar, farklı grupların bir araya getirilmesi, Biraradalık kültürünü genişletmek, ağı içinde pekiştirmek ve dışarıda yaygınlaştırmak

## 2.3 Denge ve Denetleme Ağı Savunuculuk Araçları

İçerik Çalışmaları	Temel Bilgilendirme Çalışmaları	Savunuculuk Çalışmaları	Katılım Çalışmaları	Yaygınlaştırma Çalışmaları
<ul style="list-style-type: none"><li>• Gündem izleme</li><li>• Demokrasi Barometresi - Raporlar</li><li>• Demokrasi Barometresi - Ölçüt belgeleri / referans dokümanlar</li><li>• Demokrasi Barometresi - Politika belgeleri</li><li>• Demokrasi Barometresi - Çağrı metinleri</li><li>• İzleme / araştırma çalışmaları</li><li>• Akademik araştırmalar / Uzman görüşmeleri</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sosyal medya bilgilendirme çalışmaları</li><li>• Seminerler (Yerel, bölgesel, ulusal)</li><li>• Paneller (Yerel, bölgesel, ulusal)</li><li>• Konferanslar (Yerel, bölgesel, ulusal)</li><li>• Basın toplantıları</li><li>• Oyun tasarımları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dijital savunuculuk</li><li>• Birebir görüşmeler (Yerel, bölgesel ve ulusal)</li><li>• Toplu görüşmeler / heyet ziyaretleri</li><li>• Odaklanmış / yoğun medya kullanımı (Canlı yayınlara katılım vs)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yuvarlak masa toplantıları</li><li>• Eğitimler</li><li>• Atölyeler</li><li>• Odak grup çalışmaları</li><li>• Üye çalışmaları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Konvansiyonel medya araçları</li><li>• Dijital Medya araçları</li><li>• Sosyal Medya Araçları</li><li>• Birebir görüşmeler/ ziyaretler</li></ul>



## 2.4 Denge ve Denetleme Ağı Yapı Organizasyon Şeması





## 3 2022-2024 DÖNEMİ STRATEJİSİ; 2021-2024: AKTİF VATANDAŞLAR ARACILIĞI İLE ETKİLİ KAMUOYU OLUŞTURMA DÖNEMİ

### 3.1 2022-2024 DDA Stratejik Planın Temelleri

2022-2024 Stratejik Planını hazırlıklarına, bir önceki proje döneminin kapatılması ve yeni dönem hazırlıklarının yürütülmesi nedeniyle 2020 yılının sonlarına 2021 yılının ilk yarısına doğru başlanabildi. Taslak strateji, 2021 yılının ikinci yarısında ortaya çıkarıldı. Stratejik plan oluşturma çalışmaları kapsamında öncelikli olarak Stratejik Plan Çalışma Grubu kuruldu. Bu grup stratejik planın temellerini oluşturabilmek için çalışmalar yürüttü. Bu grubun içerisinde aşağıdaki isimler yer aldılar;

Şahin Tekgündüz, Sivil Toplum Reform Grubu Eş Temsilcisi

Muratcan Işıldak, Anayasa Reform Grubu Eş Temsilcisi

Kerem Ateş, Yerel Yönetimler Reform Grubu Eş Temsilcisi

Hazal Mintaş, İletişim Grubu KG Temsilcisi

Yüksel Serdar Oğuz, Medya Reform Grubu Eş Temsilcisi

Rana Arıbaş, Medya Reform Grubu Eş Temsilcisi

Hayriye Ataş, Denge ve Denetleme Ağı Genel Direktörü

Nisan-Mayıs-Haziran 2021 boyunca DDA Savunuculuk Birimi, stratejik planın omurgasının oluşturulmasını sağlayan üye görüş ve önerileri için üyelere tek tek telefon görüşmeleri gerçekleştirdiler. Akabinde üyelere iletilen değerlendirme anketleri görüş ve öneriler desteklendi. Bütün üyeler; yerelde savunuculuk çalışmalarını güçlendirme, denge ve denetleme yi kesen tematik alanlara yoğunlaşma, içerik üretimi ve yaygınlaştırma çalışmaları için alternatif kanallar ve araçlar oluşturma, üyeler arasındaki aidiyeti güçlendirme ve Denge ve Denetleme Ağı'nın görünürlüğünü ve bilinirliğini artırmak gibi alanlarda ortaklaştılar.

Üyelerin görüş ve katkıları ile güçlendirilen stratejik plan çerçevesi Koordinasyon Grubuna sunulurken ek katkılar ve öneriler alındı, stratejiye eklendi. Son haline getirilen stratejik plan çerçevesi Koordinasyon Grubu tarafından onaylandı.

Ağı üyelerinden başlamak üzere demokrasi, denge ve denetleme kavramlarının içselleştirilmesi, demokratik sivil siyasal kültürün güçlendirilmesi, vatandaşlar tarafından içselleştirilmesi ve günlük hayatta da karşılık bulması, kutuplaşmanın karşısında kamusal alanlar oluşturularak müzakere alanlarının açılması ve birlikte yaşamın desteklenmesi için hedefler belirlendi.



## 3.2 Ana Hedefler

2022-2024 dönemi stratejik planda 7 ana hedef belirlendi.

 <b>ANA HEDEF</b>	
<b>2</b> <p>Denge ve denetleme sisteminin ve demokrasinin yerelden güçlendirilmesi için üyelerin, paydaşların ve vatandaşların katılımını sağlamak ve paydaş gruplar/vatandaşlar aracılığı ile geniş kamuoyu oluşturmak</p>	<b>1</b> <p>İşleyen, etkin bir denge ve denetleme sisteminin kurulması ve demokrasinin güçlendirilmesi için izleme ve değerlendirme yöntemlerini de kullanarak güvenilir, tarafsız bilgi kaynağı olmayı sürdürmek ve ulusal/uluslararası mecralarda referans noktası olmak</p>
<b>4</b> <p>Temel demokratik değerlerin ve denge ve denetleme sisteminin gençler, kadınlar başta olmak üzere çeşitlik gruplarda içselleştirilmesini ve sivil siyasal kültür olarak benimsenmesini sağlamak</p>	<b>3</b> <p>Temel demokratik kavramlar, denge ve denetleme anlayışını geliştirmek için vatandaşların bilgisini artırmak ve kapasite geliştirme/eğitim çalışmaları yürütmek</p>
<b>6</b> <p>DDA'nın sürdürülebilirliğini sağlamak, üyelerin ve paydaşların aidiyetini artırmak, ağ içinde ve dışında itibarını güçlendirmek</p>	<b>5</b> <p>Fiziksel toplanmayı gerektiren çalışmaların yanı sıra çağa ayak uydurarak DDA'nın teknolojik alt yapısını güçlendirmek ve çalışmalarının bütününe dijitalleşmeyi yaygınlaştırmak</p>
<b>7</b>	<b>7</b> <p>Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği alanları oluşturmak, kalkınma hedefleri doğrultusunda ülkenin demokratikleşmesi için alan açan ve etkin bir kurum haline gelmek</p>



### 3.3 Hedefler Nasıl Gerçekleşecek?

**1. Hedef:** İşleyen, etkin bir denge ve denetleme sisteminin kurulması ve demokrasinin güçlendirilmesi için izleme ve değerlendirme yöntemlerini de kullanarak güvenilir, tarafsız bilgi kaynağı olmayı sürdürmek ve ulusal/uluslararası mecralarda referans noktası olmak

#### Aktiviteler/Çalışmalar

- Reform gruplarının kısa, orta ve uzun vadeli alt stratejilerini oluşturmak
- Her reform grubu için destekleyici danışma gruplarını kurmak
- Mecliste.org ve DDA ofisi ARGE birimi koordinasyonu ile yasama süreçlerinin ve mevzuat değişikliklerini izlemek ve değerlendirmek
- Temel bilgi sağlayan çağrı metinleri ve politika belgeleri üretmek ve yaygınlaştırmak
- Reform gündemleri ve siyasi gelişmeler kapsamında yerel ve ulusda yürütülecek ve farklı paydaşların katıldığı demokrasi masaları toplantıları sonucunda önerilen reform başlıklarının, uluslararası iyi örnekler ve standartlara göre değerlendiren ve iyileştirmeye yönelik öneriler sunan «Demokrasi Barometre Analiz Raporlarını» yayınlamak ve yaygınlaştırmak
- Düzenli olarak ilgili bakanlık, kurum, meclis komisyonları ve siyasi parti aktörleriyle görüşmeler yürütmek
- Basında görünürlüğü sağlamak ve yerel ve ulusda basın toplantıları düzenlemek

#### Hedef Kitle

- Karar vericiler
- Medya
- Yerel Medya
- DDA üyeleri, üye tabanları
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları
- Uluslararası /Ulusal/Yerel Oluşumlar, kurum ve kuruluşlar
- Kanaat Önderleri
- Akademisyenler
- İş dünyası
- Meslek Örgütleri
- Denge Denetleme refleksine sahip vatandaşlar (duyarlı seçmenler)

#### Araçlar

- Analiz, Politika Öneri ve Konsensus Raporları
- Ölçüt Belgeleri / Referans Dokümanlar



- Politika Belgeleri
- Çağrı Metinleri
- Basın Bildirileri/Briefler
- İzleme / Araştırma Çalışmaları
- Sosyal medya çalışmaları ve araçları
- Akademik Araştırmalar
- Uzman Görüşmeleri
- Karar Verici Heyet Ziyaretleri
- Yuvarlak Masa Toplantıları/Demokrasi Masaları

### Uygulayıcı Aktörler

- Reform Grupları
- Koordinasyon Grubu
- DDA Yerel Yapıları
- Danışman Akademisyenler ve Uzmanlar
- DDA ARGE Birimi
- DDA Mecliste.org Birimi

### Kritik Başarı Faktörleri

- Zamanındalık
- Belgelerin kolay anlaşılabilirliği ve ulaşılabilirliği
- Yapıcı, geliştirici, etkin katılım (Ulusal ve Yerel)
- Medyada görünürlük
- Kamuoyunda görünürlük
- Kamuoyunda ve araştırmalarda çalışmalara referans verilme sıklığı

**2. Hedef:** Denge ve denetleme sisteminin ve demokrasinin yerelden güçlendirilmesi için üyelerin, paydaşların ve vatandaşların katılımını sağlamak ve paydaş gruplar/vatandaşlar aracılığı ile geniş kamuoyu oluşturmak

### Aktiviteler/Çalışmalar

- Reform önceliklerine göre yerelden yürütülecek ve katılım gerektiren kampanya çalışmalarını yürütmek; seçim kampanyası, siyasetin şeffaf finansmanı, hukukun üstünlüğü, yerel yönetimler, vs.
- Kampanyalara yönelik demokrasi masası buluşmaları, çeşitli konularda uzman panelleri ve odak grubu toplantıları düzenlemek



- Reform önceliklerine ve denge ve denetlemeyi kesen siyasi gündeme göre dijital kampanya çalışmaları yürütmek
- Yerel demokrasi çalışmaları; sivil toplum aktörlerinin yerel yönetimlere etkin katılımlarının sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütmek
  - Dört tematik konu alanında dört bölgede yerel izleme ve değerlendirme gruplarının oluşturulması
- Yerelleşme Çalışmaları
  - saha ziyaretleri, paydaş görüşmeleri
  - yerel topluluklar kapasite geliştirme eğitimleri
  - yerelde DDA'nın liderlik, topluluk oluşturma ve savunuculuk kapasitelerini arttırmak
  - Çeşitli kesimlerden paydaş grupların RG'nin ve yerel DDA'ların aktif üyeleri olmalarını sağlamak

### Hedef Kitle

- DDA üyeleri, üye tabanları
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları
- Uluslararası /Ulusal/Yerel Oluşumlar, kurum ve kuruluşlar
- Medya
- Yerel Medya
- Karar vericiler
- Kanaat Önderleri
- Akademisyenler
- İş dünyası
- Denge Denetleme refleksine sahip vatandaşlar (Duyarlı seçmenler)

### Araçlar

- Seminerler (Yerel, bölgesel, ulusal)
- Paneller (Yerel, bölgesel, ulusal)
- Konferanslar (Yerel, bölgesel, ulusal)
- Basın toplantıları, basın ziyaretleri, basın bültenleri
- Paydaşlarla birebir görüşmeler (Yerel, bölgesel ve ulusal)
- Paydaşlarla toplu görüşmeler / heyet ziyaretleri
- Yuvarlak masa toplantıları/Demokrasi masası çalışmaları
- Eğitimler, kapasite geliştirme çalışmaları
- Sosyal medya çalışmaları ve araçları
- Dijital Araçlar



- Odak grup çalışmaları
- Üye ve paydaş etkileşim arttırma çalışmaları
- Saha ziyaretleri

#### Uygulayıcı Aktörler

- Reform Grupları
- Koordinasyon Grubu
- DDA Yerel Yapıları
- DDA üyeleri, üye tabanları
- DDA İl Koordinatörleri
- DDA İletişim Grubu
- DDA Savunuculuk Birimi, DDA ARGE Birimi, DDA İletişim Birimi
- Danışmanlar/Uzmanlar/Eğitmenler
- Partner Kuruluşlar

#### Kritik Başarı Faktörleri

- Kampanyalara/çalışmalara etkin, yapıcı ve kaliteli katılım
- Liderlik, savunuculuk gibi alanlarda nitelikli topluluk oluşturma
- Çalışmalarda/kampanyalarda interaktif ve inovatif araçlar
- Kolay araç ve egzersizler
- Üye sayısındaki nitelikli artış ve bölgesel dağılım
- Üyelerde bilgi düzeyindeki artış ve etkili katılım
- Üyelerin ağa karşı aidiyetlerinin güçlenmesi
- Yerel hublarda çeşitlilik ve yeni hublar
- Farklı gruplara ulaşabilme
- Yerel ve ulusal medyada görünürlük
- Kamuoyunda görünürlük

**3. Hedef:** Temel demokratik kavramlar, denge ve denetleme anlayışını geliştirmek için vatandaşların bilgisini artırmak ve kapasite geliştirme/egitim çalışmaları yürütmek

#### Aktiviteler/Çalışmalar

- Aktif Vatandaşlık Atölyeleri düzenlemek
- Aktif Vatandaşlık Eğitimleri düzenlemek
- Aktif Vatandaşlık Dijital İçeriklerle bilgilendirme ve farkındalık oluşturma çalışmaları yürütmek





- Kapasite Oluşturma ve Geliştirme Eğitimleri dzenlemek
- Sivil toplum için yasama izleme, Değerlendirme ve Katılım Eğitimleri dzenlemek
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitici Eğitimleri dzenlemek

### Hedef Kitle

- DDA üyeleri, üye tabanları
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları
- Denge Denetleme refleksine sahip vatandaşlar (Duyarlı seçmenler)

### Araçlar

- Eğitim Modülleri
- Online Eğitim Modülleri
- Atölyeler
- Dijital Tasarımlar
- Eğitici Videolar
- İnfografikler
- Sosyal medya alışmaları

### Uygulayıcı Aktörler

- DDA alışma Grupları
- DDA Danışma Grupları
- DDA Savunuculuk Ekibi
- Eğitmenler/Uzmanlar

### Kritik Başarı Faktörleri

- Etkin iletişim ve eğitim yolları/kanalları
- İnteraktif atölye alışmaları
- Liderlik, savunuculuk gibi alanlarda nitelikli topluluklar
- Çalışmalarda/kampanyalarda interaktif ve inovatif araçlar
- Üye sayısındaki nitelikli artış ve eşit bölgesel dağılım
- Üyelerde bilgi düzeyindeki artış ve etkili katılım
- Ağa karşı güçlü aidiyetler
- Farklı gruplara ulaşabilme ve etkin katılım



---

#### **4. Hedef:** Temel demokratik değerlerin ve denge ve denetleme sisteminin gençler, kadınlar başta olmak üzere çeşitlik gruplarda içselleştirilmesini ve sivil siyasal kültür olarak benimsenmesini sağlamak

---

##### **Aktiviteler/Çalışmalar**

- Çeşitli tematik alanlarda demokrasi tartışmaları, araştırmaları, atölye çalışmaları veya forumlar düzenlemek; Kadın ve Demokrasi, Gençlik ve Demokrasi, İklim ve Denge ve Denetleme gibi
- Denge ve denetleme yi ilgilendiren günlük hayata dair konularda vatandaş kitlesine hitap eden içerikler üretmek ve yaygınlaştırmak
- Kamuoyu araştırmaları ve yoklamaları yürütmek
- Denge ve Denetleme Akademisi düzenlemek; genç profesyoneller programı
- Toplumsal Cinsiyet eşitliği anaakımlaştırma eylem planını uygulamak
- Düzenli dijital medya ve sosyal medya içerikleri üretmek; periyodik denge ve denetleme videoları ve yayınları, araştırma dosyaları gibi

---

##### **Hedef Kitle**

- DDA üyeleri, üye tabanları
- Kadın ve Gençlik örgütleri
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları
- Denge Denetleme refleksine sahip vatandaşlar (Duyarlı seçmenler)

---

##### **Araçlar**

- Paneller
- Forumlar
- Eğitimler
- Atölyeler
- Odak Grup Toplantıları
- Anketler/Araştırma Raporları
- Eylem Planları
- Dijital medya içerikleri
- Görünürlük çalışmaları

---

##### **Uygulayıcı Aktörler**

- DDA üyeleri
- DDA İletişim Grubu
- DDA ARGE, DDA İletişim ve DDA Savunuculuk Ekibi



- Danışmanlar/Eğitmenler
- Profesyonel iletişimciler
- Partner Kuruluşlar

#### Kritik Başarı Faktörleri

- Etkili iletişim yolları/kanalları
- Interaktif ve yaratıcı atölye çalışmaları
- Etkin, yapıcı ve kaliteli katılım
- Üye sayısındaki nitelikli artış ve eşit bölgesel dağılım
- Üyelerde bilgi düzeyindeki artış ve etkili katılım
- Ağa karşı güçlü aidiyetler
- Paydaş sayısında ve niteliğindeki artış
- Farklı gruplara ulaşabilme ve etkin katılım
- Kadın, çevre, gençlik gibi alanlarda üye ve paydaş sayısındaki artış
- Yerel hubların çeşitlenmesi ve yeni hubların dahil olması

**5. Hedef:** Fiziksel toplanmayı gerektiren çalışmaların yanı sıra çağa ayak uydurarak DDA'nın teknolojik alt yapısını güçlendirmek ve çalışmalarının bütününe dijitalleşmeyi yaygınlaştırmak

#### Aktiviteler/Çalışmalar

- İç mekanizmaları ve yapıyı işlevselleştirmek için yeni dijital araçlar edinmek
- İletişim stratejisi uygulamak; İtibar yönetimi ve görünürlük çalışmaları yürütmek
- Dijital altyapılar konusunda kurum içi eğitim faaliyetleri düzenlemek
- Ağ içi (bütün bileşen ve aktörleriyle) etkileşimi, iletişimi (dikey-yatay) ve işbirliğini güçlendirecek çalışmalar yürütmek
- Üye ilişkilerinin güçlendirilmesine yönelik dijital mekanizmalar kullanmak ve faaliyetler yürütmek; nitelikli ve aktif üye sayısını artırmak

#### Hedef Kitle

- DDA üyeleri, üye tabanları
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları

#### Araçlar

- DDA Kurumsal Yönetişim Belgeleri
- İletişim stratejisi



- Eğitimler
- Promosyon faaliyetleri
- Dijital Araçlar

#### Yürütücü Aktörler

- DDA İletişim Grubu
- DDA İletişim Birimi
- Partnerler ve Ajanslar

#### Kritik Başarı Faktörleri

- Tüm iletişim yollarının/kanallarının kullanılabilmesi
- Yeni araçlar ve mekanizmalarda interaktif, inovatif ve kullanılabilirlik
- Güçlü Ağ içi (bütün bileşen ve aktörleriyle) etkileşim, iletişim(dikey-yatay) ve işbirliği kanalları

**6. Hedef:** DDA'nın sürdürülebilirliğini sağlamak, üyelerin ve paydaşların aidiyetini artırmak, ağ içinde ve dışında itibarını güçlendirmek

#### Aktiviteler/Çalışmalar

- DDA ağ içi üye oryantasyon ve eğitim çalışmaları yürütmek
- Altı ayda bir memnuniyet anketleri, üye aramaları yapmak
- Reform grupları ve çalışma gruplarının nitelikli katılım sayısını arttırmak
- Çalışma gruplarının çeşitliliğini artırmak
- Saha ziyaretleri ve yerelde yürütülen çalışmalarla DDA yerel yapısını güçlendirmek ve ağ içi çeşitliliği artırmak
- İl koordinatörlerini güçlendirmek ve çeşitlendirmek
- DDA İç yönetim süreçlerini ve belgelerini eksiksiz uygulamak
- DDA İç ve dış denetimlerini düzenli yürütmek ve grupları bilgilendirmek
- Bütün iç toplantıları periyodik olarak yürütmek
- DDA satınalma ve ihale prosedürlerini uygulamak ve şeffaflığı sağlamak
- DDA yıllık faaliyet raporlarını yayınlamak
- Savunuculuk ve saha stratejilerini eksiksiz uygulamak
- İletişim stratejilerini eksiksiz uygulamak
- Paydaş görüşmeleri ve toplantıları gerçekleştirmek
- Medyada görünürlüğü arttırmak için özel basın toplantıları, basın ziyaretleri düzenlemek
- Danışma kurulu toplantıları düzenlemek



---

## Hedef Kitle

---

- DDA üyeleri, üye tabanları
- Yerel ve ulusaldaki DDA paydaşları
- Medya
- Karar vericiler
- Kanaat Önderleri
- Akademisyenler
- İş dünyası
- Denge Denetleme refleksine sahip vatandaşlar (Duyarlı seçmenler)

---

## Araçlar

---

- Memnuniyet anketleri, telefon yoklamaları
- İçerik notları, basın görüşmeleri
- Partner ve paydaş ilişkileri-iletişimi
- Heyet ziyaretleri
- Genel kurul toplantıları
- DDA yapı aktörleri toplantıları

---

## Yürütücü Aktörler

---

- Koordinasyon Grubu
- İç Değerlendirme Grubu
- İletişim Grubu
- İl Koordinatörleri
- DDA Savunuculuk Birimi, DDA İletişim Birimi

---

## Başarı Kriterleri

---

- Etkili iletişim yolları/kanalları
- Etkin, yapıcı ve kaliteli katılımı artırma
- Üye sayısındaki nitelikli artış ve eşit bölgesel dağılım
- Ağa karşı güçlü aidiyetler
- Paydaş sayısında ve niteliğindeki artış
- Farklı gruplara ulaşabilme ve etkin katılım
- Yerel hubların çeşitlenmesi ve yeni hubların dahil olması
- Periyodik Denetim Raporları
- Periyodik Faaliyet raporları
- Güçlü ve işlevsel iç yönetim mekanizmaları



---

## **7. Hedef:** Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği alanları oluşturmak, kalınma hedefleri doğrultusunda ülkenin demokratikleşmesi için alan açan ve etkin bir kurum haline gelmek

---

### **Aktiviteler/Çalışmalar**

- Uluslararası toplantılar düzenlemek ve/veya toplantılara dahil olmak, davet edilmek
- Politika belgelerinde, analiz raporlarını İngilizce ve Türkçe yayınlamak ve uluslararası kamuoyu ile düzenli paylaşmak
- Uluslararası basın ile çalışmalarını düzenli olarak paylaşmak ve bilgilendirmek
- Uluslararası çalışma gezisi programı düzenlemek ve/veya düzenlenen programlara dahil olmak
- Düzenli olarak uluslararası fon kuruluşları, düşünce kuruluşları, sivil toplum örgütleri ya da kurumlarla heyetler düzeyinde görüşmek
- DDA Web sitesini çift dilli kullanmak
- Düzenli olarak ilgili bakanlık, kurum, meclis komisyonları ve siyasi parti aktörleriyle görüşmeler yürütmek

---

### **Hedef Kitle**

- Türkiye’de temsilciliği bulunan uluslararası kurumlar
- Türkiye’de temsilciliği bulunmayan uluslararası kurumlar
- Uluslararası sivil toplum örgütleri (dernek, ağ inisiyatif)
- Uluslararası düşünce kuruluşları
- Uluslararası basın
- Uluslararası Uzmanlar/Akademisyenler/Kanaat Önderleri/Karar Vericiler

---

### **Araçlar**

- İngilizce Analiz, Politika Öneri ve Konsensus Raporları
- İngilizce Ölçüt Belgeleri / Referans Dokümanlar
- İngilizce Basın Bildirileri/Briefler
- İngilizce Sosyal medya çalışmaları ve araçları
- Kurum/Uzman Görüşmeleri
- Heyet Ziyaretleri
- Birebir görüşmeler
- Çalışma Gezileri
- Yuvarlak Masa Toplantıları
- Web sitesi



---

### Uygulayıcı Aktörler

---

- Koordinasyon Grubu
- Çalışma Grupları
- DDA Ofis Birimleri
- Danışman Akademisyenler ve Uzmanlar

---

### Kritik Başarı Faktörleri

---

- Zamanındalık
- Belgelerin kolay anlaşılabilirliği ve ulaşılabilirliği
- Uluslararası paydaş sayısında artış
- Uluslararası medyada görünürlük ve tanınırlık
- Uluslararası kamuoyunda görünürlük ve tanınırlık
- Uluslararası kamuoyunda ve araştırmalarda çalışmalara referans verilme sıklığı



## 4 REFORM GRUPLARININ İŞLEVLERİ VE ÇALIŞILACAK TEMEL ALANLAR

Reform Grupları (RG), DDA üyelerinin yer aldıkları, “Yasama, Yürütme, Yargı, Anayasa, Medya, Yerel Yönetimler, Sivil Toplum” reform alanlarında DDA’nın hedeflerini gerçekleştirmek, sürekli ve sürdürülebilir savunuculuk çalışmaları yapmalarını sağlamak amacıyla çalışmalar yürüten gruplardır.

### 4.1 Reform Grupları İşlevleri ve Çalışma Alanları

#### 4.1.1 Kamuoyu oluşturma çalışmaları

- Reform alanındaki ihtiyacın, Ağ’ın ölçütleri ve önerileri çerçevesinde nasıl savunacağını belirlemek
- Reform alanındaki konunun paydaşlarının kimler olabileceğini belirlemek
- Paydaşların konuya nasıl dahil edileceğine karar vermeye ilişkin yöntemler ve araçlar geliştirmek
- Çalışmaya yönelik belirlenen savunuculuk planını (Çalışmanın karar verici, medya, kanaat önderi, taban ilişkileri boyutu) adım adım uygulamak

#### 4.1.2 Mevcut durum ve ihtiyaç analizi

- Hukuk, gelenekler, kültür ve farkındalık üzerinden reform çalışma alanındaki boşlukları, ihtiyaçları, problemleri tespit etmek
- Farklı ideolojik perspektifleri sunan, çeşitli tabanları temsil eden paydaş gruplarla birlikte mevcut durum analizi çalışmaları gerçekleştirmek. Bugüne kadar yürüttüğümüz çalışmalardan elde ettiği sonuçlar, dünya çapında kabul görmüş anlaşma, sözleşme ve metinler ile bu alanda çalışan uzmanların ortaya koyduğu bulgular ışığında belirlediğimiz denge ve denetleme ölçütlerini, yani olmazsa olmazları reform alanlarına göre belirlemek
- Reform alanlarına ilişkin eksiklikleri tespit etmek ve dile getirmekle kalmayıp öneriler geliştirmek. Düzenli olarak yayınladığımız politika belgeleri, çağrılar ve raporlarda bu önerileri dile getirmek

#### 4.1.3 Bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları

- Reform alanımızdaki uzmanlık ve birikimimizi, uzman ve çeşitli tabanları temsil eden paydaşlarımızın katkısıyla geliştirmek. Tarafsız duruşumuzla birleştirmek; vatandaşlar, medya, karar verici, kanaat önderlerinin ihtiyacı olan doğru, objektif, güvenilir bilgiyi üretmek
- Meclisin ve hükümetin gündemini yakından takip etmek. Gelen reform önerilerini değerlendirmek. Pek çok vatandaşa ağır ve teknik görünen reform konularının, gündelik hayatı nasıl etkilediğini anlaşılır bir dille anlatmak





## 4.2 Reform Alanları; Sorunlar ve Odaklanılacak Temel Alanlar



### YASAMA

Temel Sorun Alanları	Odaklanılacak Temel Konular
<ul style="list-style-type: none"><li>• Siyasi Partiler<ul style="list-style-type: none"><li>- Parti-içi demokrasi</li><li>- Parti finansmanı</li><li>- Siyasi partilere güven eksikliği</li><li>- Türkiye’de siyasi parti üyeliği</li></ul></li><li>• Seçim Sistemi<ul style="list-style-type: none"><li>- Adil ve özgür seçimler</li><li>- Temsilde adalet</li></ul></li><li>• Yasama<ul style="list-style-type: none"><li>- Kanun yapma yönünden yasamanın etkinliği</li><li>- Denetim yönünden yasamanın etkinliği</li><li>- Yasamaya katılım</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seçimler Siyasi Partiler ve seçim kanunları</li><li>• Meclis İçtüzüğü</li><li>• Hükümet sistemi tartışmalarında yasama erkinin etkinliğini sağlayacak reform önerileri</li><li>• Mecliste kadın Temsiliyeti</li></ul>



### YÜRÜTME

Temel Sorun Alanları	Odaklanılacak Temel Konular
<ul style="list-style-type: none"><li>• Yürütmenin Etkinliği</li><li>• Yürütmenin Şeffaflığı</li><li>• Yürütmenin hesap verilebilirliği</li><li>• Liyakat</li><li>• Düzenleyici ve denetleyici kurumlar</li><li>• Kişiselleşme</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yürütmenin kurumsal iç yapılanması ve denetimi</li><li>• Etkililik, şeffaflık ve hesap verebilirlik</li><li>• Kamuda liyakat</li><li>• Düzenleyici ve denetleyici kurumlar</li><li>• Yasama ve yargı ilişkisi</li></ul>



### YARGI

Temel Sorun Alanları	Odaklanılacak Temel Konular
<ul style="list-style-type: none"><li>• Yargı bağımsızlığı ve tarafsızlığı</li><li>• Adalete erişim</li><li>• Yargının etkinliği verimliliği</li><li>• Temel hak ve özgürlükler</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yargıya Güven</li><li>• Yeni yargı reform paketleri</li><li>• Hukukun üstünlüğü, yargı bağımsızlığı ve tarafsızlığı</li><li>• Yüksek yargı organları arasındaki ilişkiler</li><li>• Yargının kendi iç işleyişi ve kurumsal yapılanması</li></ul>



## YEREL YÖNETİMLER

### Temel Sorun Alanları

- Merkezileşme
- Dikey kutuplaşma
- Yerel yönetimlere katılım
- Yerel siyasetin özerkliği
- Yerel yönetimlerde şeffaflık ve hesap verebilirlik

### Odaklanılacak Temel Konular

- Yerel Yönetimler- Merkez ilişkisi
- Yerel yönetim mevzuatları ve kurumsal yapılanması
- Yerel yönetimlerde stratejik iyi yönetim ilkeleri
- Yerel yönetimlere sivil toplum katılımı ve sivil gözetim
- Yerel Yönetim reform paketleri
- Yerel seçimler



## MEDYA

### Temel Sorun Alanları

- Bağımsızlık
- Sansür
- İfade özgürlüğü
- Dijital medya baskı ve sansür

### Odaklanılacak Temel Konular

- Bağımsız ve tarafsız medya kriterleri
- İfade özgürlüğü
- Vatandaşların güvenilir ve doğru habere ulaşabilmesinin önündeki engeller ve çözüm önerileri
- Dijital medya ve denetim



## SİVİL TOPLUM

### Temel Sorun Alanları

- Örgütlenme özgürlüğü
- Adil ve şeffaf finansman
- Politika yapım süreçlerine katılım
- Sivil toplum alanının baskılanması
- Kutuplaşma
- Vatandaş katılımı

### Odaklanılacak Temel Konular

- Merkezi yönetim ve yerel yönetimlerde politika yapım süreçlerine sivil toplum katılımı, izleme ve değerlendirme
- İfade ve örgütlenme özgürlüğü
- Demokratik sistemlerde sivil toplumun önemi, vatandaş ve karar verici ilişkisi



## 5 HEDEF GRUP VE PAYDAŞ ANALİZİ

### Denge ve Denetleme Topluluğu

- Güçlü parlamento, daha rekabetçi bir siyasi sistem, adil seçimler, yargı; güçlü sivil toplum, bağımsız medya, daha etkin bir yerel yönetim, şeffaf ve hesap verebilir yürütme, hukukun üstünlüğü, haklar ve özgürlükler, eşitlik isten birey veya gruplar ve şiddete karşı duruş sergileyenler
- Daha güçlü bir denge denetleme isteyen ve şiddete karşı duran birey veya gruplar

### Denge ve Denetleme Ağı Topluluğu

- Denge ve Denetleme Ağı'nın çalışmalarını destekleyen ve şiddete karşı duran birey veya gruplar
- DDA'nın misyonunu gerçekleştirmesinde aktif rol oynayan birey veya gruplar

## 5.1 Hedef Grup ve Paydaş Analizi

HEDEF GRUPLAR	İLGİLİ ALANI	ETKİ ALANI	SORUMLULUK ALANI
<p>Vatandaşlar</p> <p>Sivil toplum, mesleki, ticari ve topluluk örgütleri</p> <p>Kanaat önderleri</p> <p>Sivil toplum aktivistleri</p> <p>Medya</p> <p>Siyasi aktörleri</p> <p>Akademi</p> <p>DDA'ya üye kuruluşların temsilcileri</p> <p>DDA'ya bireysel olarak destek verenler</p>	<p>Aşağıdaki konularla ilgilenen vatandaşlar, liderler ve organizasyonlar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Daha güçlü bir demokrasi ve çoğulculuk</li> <li>• Herkes için adalet, ifade ve örgütlenme özgürlüğü, insan haklarına saygı</li> <li>• Hukuk devleti</li> <li>• Daha etkin bir meclis</li> <li>• Daha güçlü yerel yönetimler,</li> <li>• Hesap verebilir merkezi idare</li> <li>• Açık ve rekabetçi bir siyasi parti ve seçim sistemi</li> </ul> <p><b>Aşağıdaki konuları hayata geçirme arzusunda olan vatandaşlar, liderler ve organizasyonlar.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Daha şeffaf, katılımcı, hesap verebilir bir müzakere ortamı</li> <li>• Yolsuzluk ve güç istismarını önlemek</li> </ul>	<p>Demokratik katılım ve bu konuda birlikte çalışma arzusunda olan farklı düşünen vatandaşlar, liderler ve organizasyonlar Türkiye'nin demokratikleşmesinde daha aktif rol alırlar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilgi üretimi</li> <li>• Görüş ifade etme</li> <li>• Görüş alışverişi</li> <li>• Etkinliklere katılım</li> <li>• İlgili belgeleri okuma</li> <li>• Bilgi paylaşımı</li> <li>• Yasalar için altlık oluşturma</li> <li>• Reformları destekleyici eylemler</li> </ul>
<p>DDA merkez illeri olan Adana, Ankara, Bursa, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, İzmir, Kayseri, Ordu, Van ve Samsun'da yerel üyeler ve DDA üyelerinin temsilcilerine ek olarak bu merkez illere bağlı illerdeki DDA üyeleri</p> <p>Reform Grupları</p>	<p>DDA'nın güvenilir, tarafsız, doğru bilgi kaynağı olma iddiasını koruyan ve DDA toplulukları ve hedef grupları ile bu bağlamda etkin iletişim kanalları yoluyla etkileşim halinde olma arzusu</p>	<p>Kamusal bilinç ve güvenilir algı elemanları yaratma konusunda İG merkezi bir rol oynayacaktır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yerelde farklı vatandaşlar gruplarına ulaşma</li> <li>• Aktif vatandaşlık eğitimi ve kamu bilinci yaratma etkinliklerinin koordine etme</li> <li>• Yerel kamu görevlilerine, medya ve siyasi parti temsilcilerine ulaşma</li> <li>• Farklı düşünen vatandaşları proje etkinliklerine dahil olmaya yönlendirme</li> </ul>
<p>Reform Grupları</p>	<p>Reform grupları tarafından belirlenmiş öncelikli reform alanlarında kamusal, siyasi ve medya alanlarında destek yaratma hedefi</p>	<p>Bilgi üretimi ve savunuculuk alanlarında reform grupları merkezi bir rol oynayacak.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tarafsız analiz üretme</li> <li>• Reform hedeflerini yaygınlaştırma</li> <li>• Politika önerileri hazırlama</li> <li>• Farklı paydaş gruplarla müzakerelere öncülük etme</li> <li>• Savunuculuk kampanyaları düzenleme</li> <li>• Kamu görevlileri, medya ve siyasi parti temsilcilerine ulaşma ve iletişim kurma</li> </ul>





HEDEF GRUPLAR	İLGİ ALANI	ETKİ ALANI	SORUMLULUK ALANI
İletişim Grubu üyeleri (İG)	DDA'nın iletişim stratejisi ve iletişim politikalarının tam olarak uygulanmasının sağlanması hedefi	DDA'nın görünürlük ve itibar yönetiminde İG rol oynar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ağ içi ve ağ dışı etkin iletişimde sorumluluk üstlenmek</li><li>• Dijital iletişim ve içerik üretim süreçlerinde öneriler getirmek</li><li>• Ağın itibar yönetiminde rol oynamak</li></ul>
Koordinasyon Grubu üyeleri (KG)	DDA'nın stratejik hedeflerine ulaşması ve sürdürülebilir olması arzusu	DDA'nın amaçlarına ulaşılması için DDA bileşenlerinin uyumlu bir biçimde çalışması konusunda KG merkezi bir rol oynar.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Çalışmaların 2022-2024 stratejik plan doğrultusunda uygulanmasından emin olmak</li><li>• DDA politikaları, prosedürleri ve iyi örneklerin doğru kullanımı</li><li>• DDA bileşenleri arasındaki koordinasyon ve iletişimin sağlanması</li><li>• Yönetişim mekanizmalarının işletilmesi</li></ul>
İç Değerlendirme Grubu üyeleri	DDA'nın ilke ve değerlerini koruma	Tüm eylemlerin DDA'nın çalışma ilkeleriyle uyumlu olduğunu izleme konusunda İDG merkezi bir rol oynar.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program ve aktiviteleri izleme ve değerlendirme</li><li>• İç çalışmaların çözümü</li><li>• İhtiyaca yönelik olarak düzeltici eylem önerme</li></ul>
DDA'ya üye kuruluşlar ve kurumlar ile DDA'nın bireysel destekçileri	DDA program ve etkinliklerine katılım	DDA üyeleri ve destekçileri, üretilen içeriğin yaygınlaştırılması ve DDA aktivitelerine vatandaş katılımını sağlamak konusunda aktif olarak rol alır.	<ul style="list-style-type: none"><li>• DDA politika önerilerine girdi sağlamak, yorum yapmak</li><li>• Etkinlik davetlerini yanıtlamak</li><li>• DDA tarafından üretilen içeriklerin paylaşımı, yaygınlaştırılması</li><li>• Çevrelerini DDA çalışmalarına dahil etmek</li></ul>
DDA Profesyonel Ekibi	DDA stratejisinin ve çalışmaların etkili bir biçimde uygulanması, amaç ve hedeflere ulaşılması	Çalışmaların planlanması, ana koordinasyonu ve uygulanması konusunda profesyonel çalışanlardan oluşan ekip merkezi bir rol oynar.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tüm proje etkinliklerini fon veren yükümlülüklerine, DDA çalışma prensiplerine uygun olarak yürütmek,</li><li>• KG, İDG, İG, Reform Grupları ve yerel DDA üyelerini sorumluluklarını yerine getirirken desteklemek</li><li>• Fon veren kuruluşa zamanında ve doğru bir biçimde raporlama yapmak</li><li>• Kaynakları proje amaç ve hedefleri doğrultusunda kullanmak</li><li>• DDA stratejik hedeflerine ulaşmak</li></ul>



## 6 RİSKLER VE YÖNETİM ŞEMASI

Riskler; dış riskler ve iç riskler olarak sınıflandırılmakla birlikte, siyasi, yerel, hukuki, yapısal, yönetsel ve finansal riskleri de içermektedir.

VARSAYIM VE RİSK AZALTMA TABLOSU				
Dış Riskler				
Risk	Olasılık	Etki	Risk Azaltma Eylemleri	Sorumlu Kişi/Grup
Genel seçimler ciddi bir kutuplaşma altında gerçekleşebilir. Demokrasi, insan hakları, sivil toplum ve medya alanlarında zorluklar 2018 olağanüstü hal uygulamasından beri devam etmektedir.	Orta ila Yüksek	Orta	Yeni kurulan siyasi partiler, Ağ'ın erişimini ve etkisini artıracaktır. Topluma ve partilere ulaşmak için alternatif medya kanalları ve dijital medya yoğun bir şekilde kullanılacaktır. DDA, bilinçlendirme kampanyaları ve çözüm odaklı bakış açısıyla seçimlere hazırlık konusunda proaktif bir yaklaşım içerisinde olacaktır. Seçime kadar, demokratik denge ve denetleme sisteminin çeşitli unsurları üzerinde önemli etkiler meydana getirecek yasal düzenlemelerin getirilmesi beklenmektedir. DDA bu değişiklikler konusunda kapsayıcı bir müzakere süreci başlatılacaktır.	Reform Grupları Koordinasyon Grubu İç Değerlendirme Grubu İletişim Grubu DDA Profesyonel Ekibi
Özellikle örgütlenme hakkı ve dernek ve sendikaların yapısını değiştiren veya düzenleyen yeni kanunlar nedeniyle, sivil toplumun faaliyet gösterdiği ortamları ilgili sivil toplum kuruluşları ve temsilcileri üzerindeki baskılar devam edebilir.	Orta ila Yüksek	Düşük	Bir şemsiye örgüt olarak DDA'nın yenilikçi yaklaşımı, sivil toplumu ortak değerler, kamu yararı ve demokrasi talepleri konusunda seslerini yükseltmek için bir araya getiren alt mekanizmalar geliştirilmesini sağlamaktadır. DDA, ağırlıklı olarak üniversite ve dernek kuruluşları aracılığıyla da aktif olmaya devam edecektir. Risk yönetim planı uygulanacaktır. Sabancı Üniversitesi Hukuk İşleri Birimi yasal süreçlerle ilgilenecektir.	Koordinasyon Grubu Ağ Temsilcileri İç Değerlendirme Grubu İPM DDA Profesyonel Ekibi
Sivil toplum alanı giderek kutuplaştığından, hükümetteki kamu görevlileri ve muhalefet, proje katılımcıları ile görüşme konusunda isteksiz veya iletişime kapalı olabilir.	Orta	Düşük	DDA, söz ve eylemlerinde kesinlikle partizanlıktan uzak kalacak ve çeşitli gruplardan destekçiler kazanmaya devam edecektir. Şimdiye kadarki üye çeşitliliğimiz, yürüttüğümüz faaliyetler ve bu faaliyetlerin finansmanı konusundaki şeffaflığımızın yanında, hükümet ve muhalefet partileri temsilcileriyle düzenli iletişimimiz, yetkililerle iyi ilişkiler içerisinde olmamıza yardımcı olmuştur.	Ağ Temsilcileri İç Değerlendirme Grubu İletişim Grubu Reform Grupları DDA Profesyonel Ekibi
Siyasi partiler arasında hükümet sistemi konusunda bir fikir birliği bulunmamaktadır. Öte yandan, pek çok vatandaş, sivil aktivist, medya ve kanaat önderleri arasında partili başkanlık sisteminin işlemediği ve demokratik reformların yapılmasının çok zor olduğu yönünde bir algı mevcuttur.	Yüksek	Düşük	Kapsayıcı reform gündemi ve savunuculuğu devam ederken, DDA'nın yaklaşan seçimlerin sonucuna bağlı olarak sistemdeki olası değişiklikler üzerinde çalışmak için yeterli kapasitesi ve kaynakları mevcuttur. ARGE birimi tarafından hazırlanan senaryolar değerlendirilecek ve uygulanacaktır.	Koordinasyon Grubu Reform Grupları DDA Profesyonel Ekibi



Risk	Olasılık	Etki	Risk Azaltma Eylemleri	Sorumlu Kişi/Grup
Milliyetçilik ciddi şekilde yükselmekte ve Batı ile ilişkiler bozulmaya devam etmektedir. Sivil toplum kuruluşlarının, herhangi bir uluslararası kuruluşun veya aktivistin yabancı güçlerle ilişkilendirilmesi şeklindeki suçlamalara toplumda yaygın bir şekilde rastlanmaktadır. Bu durum, özellikle yerel düzeylerde, vatandaşların katılım konusunda isteksizlik göstermesine yol açabilir.	Orta	Orta	Artan seviyede merkezleşme riskine rağmen, muhalefetin son yerel seçimlerdeki kazanımları, Ağ'ın vatandaşları ve sivil toplum örgütlerini yerel düzeyde politika oluşturma süreçlerine dahil etme potansiyelini artırmaktadır. Tematik yaklaşımlar ve katılımcı mekanizmalar aracılığıyla DDA, paydaşları harekete geçirme deneyimine sahiptir ve vatandaşların denge ve denetleme sistemindeki sistematik önemleri ve rolleri konusunda farkındalıklarının artması için hayatlarına dokunma fırsatına sahip olacaktır. Farklı gruplardan vatandaşların ortak bir kamu yararı etrafında bir araya geldiği, resmi ve tarafsız bir şekilde organize oldukları ve siyasi risklere rağmen etkili olabilecekleri kamusal alanlar oluşturulacaktır.	Koordinasyon Grubu İl Koordinatörleri DDA Profesyonel Ekibi
Ana akım medyanın alternatif fikirlerin ve muhalefet partilerinin seslerini duyma konusundaki isteksizliği ve onların kriminalize edilmesine yönelik tutumları.	Orta	Orta	Medya üzerindeki olası ek kısıtlamalara rağmen, sosyal medya platformlarını kullanan alternatif medya kanallarının çoğalması, Ağ'ın artan sayıda vatandaşa ulaşması için önemli bir fırsat olarak öne çıkmaktadır.	İletişim Grubu Ağ Temsilcileri DDA Profesyonel Ekibi
Sosyal ve ekonomik sorunlara yol açan Covid-19 salgınının yarattığı belirsizlik, vatandaşların taleplerini demokrasiden ekonomik sorunlara yönelik çözümlere doğru çevirebilir.	Düşük	Düşük	DDA, salgının yönetilmesi sorununa ve geniş ekonomik, politik ve sosyal etkilerine dikkat çekmek için halihazırda farklı türlerde programlar yürütmüştür. DDA, çeşitli araçlar, içerikler ve mekanizmalar aracılığıyla ve denge ve denetleme ve kurumsal yönetim kapasitesi perspektifiyle salgın konusuna eğilmeye devam edecektir.	DDA Profesyonel Ekibi
Program ve faaliyetler, artan kutuplaşma ile birlikte hedef haline gelebilir.	Düşük	Orta	DDA, tepkisel bir duruş sergilemek yerine vatandaş iradesini yansıtan kendi politikalarını üretecek; milletvekillerinin bize ulaşmasını beklemek yerine yoğun bir şekilde onlarla iletişime geçecek; ve son olarak, vatandaşların bize ulaşmasını beklemek yerine onlara ulaşacaktır.	Koordinasyon Grubu Ağ temsilcileri İç Değerlendirme Grubu İletişim Grubu DDA Profesyonel Ekibi
DDA'nın tutum ve motivasyonlarının taraflı veya ideolojik olduğu yönünde bir algı yaygınlaşırsa, bu durum Ağ'ın vatandaşların nesnel bilgi ihtiyaçlarına cevap verme ve çeşitli vatandaş gruplarıyla bağ kurma becerisine zarar verebilir.	Düşük	Orta	DDA'nın kurumsal yapısı ile karar alma ve hesap verebilirlik için sahip olduğu iç süreçleri, Ağ'ın güvenilir bir platform, nesnel bilgi kaynağı ve reform için çoğulcu ses olmaya devam etmesini sağlamada öncü rol oynayacaktır. DDA'nın tüm tutumları, tavsiyeleri ve kampanya sloganları Ağ içerisinde dikkatle incelendiği ve üyelerin onayını gerektirdiği için, üye çeşitliliği DDA'yı temel değerleri ve çalışma ilkelerine bağlı ve dengeli tutmaya devam etmektedir. İç Değerlendirme Grubu, tüm faaliyetlerin DDA değerleri ve ilkeleri ile uyumlu olmasını sağlama sorumluluğuna sahip olacaktır.	Koordinasyon Grubu İç Değerlendirme Grubu İletişim Grubu İl Koordinatörleri DDA Profesyonel Ekibi



Risk	Olasılık	Etki	Risk Azaltma Eylemleri	Sorumlu Kişi/Grup
			Strateji ve programlama ile ilgili kararlar, Reform Grupları, Yerel DDA Toplulukları, Koordinasyon Grubu ve İletişim Grubu dahil olmak üzere Ağ'ın tüm karar verici organları arasında oydaşma temelinde alınır. İletişim politikası mevcuttur. Buna uyulacaktır. Değerlendirme aramaları ve anketler üç ayda bir yapılacaktır.	
Üyelerin ve vatandaşların, eğitim faaliyetlerine, kampanyalara ve etkinliklere katılımının düşük olması ve katılımcıların bu faaliyetlere yanıt vermemesi.	Düşük	Yüksek	DDA Profesyonel Ekibi, yerel ve ulusda yürütülen bütün çalışmalara, karar vericiler, medya ve sivil toplumun dahil olması etkin temel teknik destek ve kolaylaştırıcılık sağlayacaktır. Yerel Koordinatörler sorumluluk alacak ve aralarında koordinasyon sağlanacaktır. Periyodik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilecek ve DDA'nın itibarı sağlanacaktır. Proaktif bir yaklaşımla üç ayda bir değerlendirme aramaları ve anketler yapılacaktır. Merkezleri değerlendirmek için İl Koordinatörleri ile aylık çevrimiçi toplantılar yapılacaktır.	DDA Profesyonel Ekibi Savunuculuk ve Üye İlişkileri Birimi İl Koordinatörleri Ağ Temsilcileri Koordinasyon Grubu
İl Koordinatörlüğünde çeşitlilik eksikliği ve yetersiz katılım	Orta	Orta	İl Koordinatörleri seçim usul ve esasları Seçim Komitesi tarafından belirlenmiş olup, Profesyonel Ekip tarafından uygulanıp takip edilecektir. İl Koordinatörlerine yardımcı olmak için saha ziyaretleri yapılacaktır. İl Koordinatörleri ile aylık çevrimiçi toplantılar yapılacaktır.	DDA Profesyonel Ekibi Savunuculuk ve Üye İlişkileri Birimi İl Koordinatörleri
Kurumsal sürdürülebilirliği sağlamak için alternatif kaynak temin edilmemesi ve finansal kaynakların çeşitlendirilmesi	Orta	Orta	Yeni dönemde, yeni pozisyonlar için işe alım süreci kaynak geliştirme deneyimi de göz önünde bulundurularak yapılacaktır. DDA'nın stratejisine ve çalışma alanlarına uygun fon kaynakları takip edilecektir. Projeler etkin bir şekilde tamamlanıp sonuçlar alındıkça, fon sağlayıcı ortaklarımızın sayısı artmaya devam etmektedir.	DDA Profesyonel Ekibi Koordinasyon Grubu
Profesyonel personel sayısındaki azalma, düşük performansa ve faaliyetlerde gecikmelere neden olabilir.	Düşük	Yüksek	Profesyonel ekibe yönelik oryantasyon ve kapasite geliştirme eğitimleri verilecektir. İK kuralları ve prosedürleri İPM ve KG ile işbirliği içinde uygulanacaktır.	Koordinasyon Grubu İPM
DDA aktörleri arasındaki çatışmalar ile görev ve sorumluluklar konusundaki belirsizlikler, DDA aktörleri ve Profesyonel Ekip arasında koordinasyon kaybına yol açabilir.	Düşük	Orta	Bu yöndeki risk İPM, KG ve tüm gruplar arasındaki yoğun iletişim ile azaltılacaktır. Yönetişim politikaları bütünüyle uygulanacaktır. Sistem denetimleri yıllık olarak yapılacaktır. Ağ Temsilcileri tarafından üye ve paydaşlara heyet ziyaretleri gerçekleştirilecektir.	Koordinasyon Grubu İPM Ağ Temsilcileri İç Değerlendirme Grubu DDA Profesyonel Ekibi





Risk	Olasılık	Etki	Risk Azaltma Eylemleri	Sorumlu Kişi/Grup
Kuralların, etik prensiplerin, yönetim politikalarının ve iç izleme sistemlerinin uygulanmasında gerileme yaşanması.	Düşük	Yüksek	İDG güçlendirilecek ve iç değerlendirme toplantıları periyodik olarak gerçekleştirilecektir. Sürecin takip edilmesinden KG sorumlu olacaktır. Sistem denetimleri yıllık olarak yapılacaktır.	İç Değerlendirme Grubu Koordinasyon Grubu DDA Profesyonel Ekibi
Dijital iletişimdeki trendlere ayak uydurulamaması ve sosyal medya kullanıcılarının yeni ve çeşitli içeriklere yönelik iştahının tatmin edilememesi. Birçok açıdan bu proje, artan sayıda vatandaşa ulaşmak ve onlarla etkileşim kurmak için sosyal medyayı ve dijital iletişim araçlarını etkin şekilde kullanmamıza büyük ölçüde bağlıdır.	Düşük	Orta	Covid-19 salgını döneminde, Profesyonel Ekibin dijital araçları kullanma kapasitesi artmıştır. İletişim Koordinatörü dijital iletişim trendlerini takip etmekten sorumlu olacaktır. Teknik kapasite profesyonel yardım yoluyla güçlendirilecektir.	DDA Profesyonel Ekibi

#### a) Risk Envanteri

Bu belgeler DDA Profesyonel Ekibi, İç Değerlendirme Grubu ve bağımsız denetim firmaları tarafından ilgili tüm aktörlere sunulmak üzere hazırlanacaktır. Tüm belgeler DDA'nın Mali ve İdari İşler Birimi tarafından basılı ve elektronik olarak arşivlenir. Teklifte yer alan kurum içi toplantılar, öngörülen risk yönetimi süreci ile planlanmakta olup, bu toplantıların bütçesi risk yönetimi bütçesi olarak da edinebilir.

Belge Adı	Kapsanan Dönem
Risk Yönetim Planı	Yıllık
Proje Yönetim Planı	Yıllık
Faaliyet Planları	Altı Aylık
İlerleme Raporları	Altı Aylık
Proje Bütçesi	Yıllık
Denetim Raporları (Sistem ve Mali Raporlar)	Yıllık
İletişim Politikası	Üç Yıl (yıllık olarak güncellenir)
Risk Yönetimi İzleme ve Değerlendirme Raporları	Üç Aylık
İç İzleme Raporları	Üç Aylık
Risk Değerlendirme Toplantı Tutanaqları	Aylık



DENGEVE  
DENETLEMEAĞI



[dengedenetleme.org](http://dengedenetleme.org)



[dengevedenetlemeagi@birarada.org](mailto:dengevedenetlemeagi@birarada.org)



[DengeDenetleme](#)



[DengeDenetleme](#)

---